

Politik for Forenet Kredits ejerskab af Nykredit

Pr. 1. oktober 2025

Forenet
Kredit

For kunder, koncern og samfund

Forenet Kredit har som finansiell aktør et ansvar, der rækker ud over egen drift og ind i samfundets stabilitet. Det ansvar har Forenet Kredit siden Københavns storbrand i 1795 udlevet ved at sikre, at en stærk forretning og et stærkt fællesskab skaber stabilitet og tryghed for låntagerne og sikkerhed for långiverne. Foreningen driver ikke filantropi, men ønsker derimod at eje en veldrevet forretning, og dermed være i stand til at sætte aktiviteter i gang, som understøtter forretningen, skaber værdi for kunderne og bidrager til samfundet.

Det gælder om at være en forening til forskel for både kunderne, koncernen og samfundet.

Et langsigtet fokus

Forenet Kredits største aktiv er Nykredit-koncernen. Igennem ejerskabet og i samarbejde med Nykredit kan Foreningen gøre en forskel. Det langsigtede fokus betyder, at Foreningen ser på værdiskabelse over en årrække og ikke alene er fokuseret på hurtige gevinster.

For Forenet Kredit er det vigtigt, at Nykredit ledes og drives ud fra principper om ansvarlighed og ordentlighed, og at Nykredit går forrest i forhold til at skabe tillid til den finansielle sektor.

Politik for Forenet Kredits ejerskab af Nykredit

Denne politik for Foreningens ejerskab af Nykredit bidrager til at skabe åbenhed, tillid og forudsigelighed om Foreningens udøvelse af ejerskab som langsigtet majoritetsaktionær i Nykredit.

Politikken er i det følgende struktureret under fire temaer/overskrifter:

1. Om Forenet Kredit
2. Om forventninger til Nykredit
3. Om governance
4. Om formuens betydning for ejerskabet

1. Om Forenet Kredit

Formål:

Foreningens formål er at være aktiv majoritetsaktionær i Nykredit og derigennem udøve realkredit-, bank- og anden finansiel virksomhed til gavn for kunderne på et finansielt bæredygtigt grundlag.

Foreningen ønsker at være en forening til forskel for kunder, koncern og samfund og via sit ejerskab af Nykredit være med til at sikre, at der også i fremtiden er en konkurrencestærk dansk aktør inden for realkredit, bank og anden finansiel virksomhed til gavn for Nykredit-koncernens kunder, obligationsejere, aktionærer og øvrige interessenter. Foreningen vil udøve sit ejerskab på et langsigtet, ansvarligt og ordentligt grundlag og søge at medvirke til, at Nykredit-koncernen til stadighed drives ud fra tilsvarende principper.

At være majoritetsaktionær i Nykredit A/S (**Nykredit**) indebærer for Forenet Kredit f.m.b.a. (**Forenet Kredit** eller **Foreningen**), at Foreningen deltager aktivt i at sikre en god og langsigtet udvikling af Nykredit. Det gør Foreningen fx ved at være i dialog med Nykredits ledelse, være repræsenteret i Nykredits bestyrelse og ved at lytte til og være i aktiv dialog med Foreningens medlemmer, Nykredits øvrige aktionærer, obligationsejere og øvrige interessenter.

Udøvelse af ejerskabspolitikken:

Forenet Kredits bestyrelse og direktion implementerer og overvåger gennemførelsen af ejerskabspolitikken. Bestyrelsen i Forenet Kredit træffer beslutning om afgivning af stemmer på Foreningens aktier på generalforsamlinger i Nykredit og forestår sammen med direktionen dialogen med Nykredit og øvrige aktionærer i Nykredit.

Kommunikation med Foreningens repræsentantskab:

Bestyrelsen rapporterer årligt til Foreningens repræsentantskab om iagttagelsen af de i denne ejerskabspolitik fastlagte principper. Foreningen lægger vægt på at skabe gennemsigtighed over for repræsentantskabet – selvfølgelig under hensyntagen til Nykredits konkurrencemæssige position, fortrolighedshensyn samt gældende lovgivning.

2. Om forventninger til Nykredit

Værdiskabelse i Nykredit:

Foreningen lægger vægt på en sund og ansvarlig vækst og værdiskabelse i Nykredit, så der skabes et risikojusteret afkast på niveau med eller bedre end de mest rentable sammenlignelige selskaber. Dette vil komme aktionærerne til gode i form af udbytter og/eller værdistigninger på aktierne.

Operationelle målsætninger for Nykredit:

Foreningen lægger vægt på, at det er attraktivt at være kunde i Nykredit, og at tilfredsheden blandt kunder er høj og på niveau med eller bedre end sammenlignelige finansielle virksomheder med den højeste kundetilfredshed. Tillige lægger Foreningen vægt på, at Nykredit er et attraktivt sted at arbejde og udvikle sig som medarbejder.

Udbytte fra Nykredit:

Under normale markedsforhold og under hensyntagen til Nykredits kapitalmæssige forhold er det Foreningens mål, at Nykredit leverer en stabil og konkurrencedygtig udbyttebetaling.

Kapitalisering i Nykredit:

Foreningen lægger vægt på, at Nykredit til stadighed søger at optimere sin kapitalstruktur og er kapitaliseret til et markedskonformt niveau, dog mindst til et niveau, der sikrer en stabil og sikker rating på niveau med sammenlignelige selskaber.

Ansvarlighed og ordentlighed:

Foreningen lægger vægt på, at Nykredit ledes og drives ud fra principper om ansvarlighed og ordentlighed.

Foreningen lægger vægt på, at Nykredit arbejder aktivt med bæredygtighed i bred forstand og agerer samfundsmæssigt ansvarligt i forhold til at bidrage til positiv indvirkning på samfundet.

3.

Om governance

Corporate governance:

Foreningen anser det for hensigtsmæssigt, at Nykredits bestyrelse løbende forholder sig til de af den danske Komité for god Selskabsledelse til enhver tid fastlagte "Anbefalinger for god Selskabsledelse" og så vidt muligt efterlever disse anbefalinger, medmindre der foreligger velbegrundede årsager til en fravigelse af anbefalingerne, fx som følge af Nykredits ejerstruktur og det forhold, at Nykredits aktier ikke er noteret på et reguleret marked ("følg eller forklar"-princippet).

Bestyrelsens sammensætning i Nykredit:

Foreningen mener, at antallet af bestyrelsesmedlemmer bør fastsættes under hensyntagen til kandidaternes kompetencer og bestyrelsens funktionsdygtighed.

Med Forenet Kredits ejerandel og dermed stemmeandel på generalforsamlinger kan foreningen udpege bestyrelsen under hensyntagen til de foreliggende ejeraftaler.

Minimum to af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i Nykredit bør være medlemmer af Foreningens bestyrelse. Minimum halvdelen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i Nykredit bør efter Foreningens opfattelse være uafhængige af Foreningen og bør derfor ikke være medlemmer af Foreningens bestyrelse. Foreningen ønsker at sikre indflydelse i Nykredits bestyrelse via centrale poster og udvalgsarbejde. Formanden for bestyrelsen i Nykredit bør efter Foreningens opfattelse være uafhængig af Foreningen.

Foreningen lægger vægt på, at der vælges en bestyrelse i Nykredit, der kontinuerligt sikrer de relevante bestyrelseskompetencer. Foreningen lægger også vægt på bestyrelsens diversitet i bred forstand.

Aflønning af Nykredits bestyrelse:

Aflønningen af Nykredits bestyrelsesmedlemmer bør være markedskonform og stå i et rimeligt forhold til medlemmernes kompetencer, ansvar og arbejdsbelastning i bestyrelsen.

Arbejdsdeling mellem bestyrelse og direktion i Nykredit:

Bestyrelsen er selskabets repræsentanter og skal blandt andet aktivt deltage i udviklingen af og opfølgningen på Nykredits strategi, ledelse og kapitalstruktur.

Brug af Foreningens stemmer:

Foreningen agter at være repræsenteret på Nykredits generalforsamlinger og bruge Foreningens stemmer i forbindelse med afstemninger. Forenet Kredit vil stemme for forslag, der – efter Foreningens overbevisning og under hensyntagen til Foreningens interesser og mål – vil understøtte aktiernes aktuelle og fremtidige værdi.

Kommunikation med Nykredits direktion, bestyrelse og andre aktionærer:

Foreningens repræsentanter i Nykredits bestyrelse vil naturligt have indsigt i Nykredits bestyrelses arbejde og planer. Herudover forventer Forenet Kredit af Nykredit, at der er løbende og tæt dialog mellem foreningen og Nykredit, på linje med den dialog, som andre storaktionærer naturligt har med et selskab af lignende art og størrelse - under hensyntagen til Nykredits konkurrencemæssige position, fortrolighedshensyn samt gældende lovgivning.

Foreningen arbejder for, at Nykredit i størst muligt omfang indgår dialog og stiller relevant information til rådighed for samtlige aktionærer - naturligvis under hensyntagen til Nykredits konkurrencemæssige position, fortrolighedshensyn samt gældende lovgivning.

Foreningen ønsker at have gode samarbejdsrelationer til de øvrige aktionærer i Nykredit.

Incitamentsprogrammer:

Eventuelle incitamentsprogrammer for direktionen i Nykredit skal være markedskonforme – og i overensstemmelse med aktionærernes langsigtede interesser. Foreningen støtter ikke brugen af incitamentsprogrammer til Nykredits bestyrelse.

Information til investorer:

Det er vigtigt, at Nykredit har en transparent og åben kommunikation til investorer på linje med de bedst kommunikerende børsnoterede virksomheder i Danmark.

4.

Om formuens betydning for ejerskabet

Forenet Kredit som majoritetsaktionær i Nykredit-koncernen:

Foreningen vil være en stabil og forudsigelig majoritetsaktionær i Nykredit. Det betyder blandt andet, at Foreningen har til hensigt at eje minimum 2/3 af aktierne og stemmerne i Nykredit.

Foreningen lægger vægt på, at Nykredits bestyrelse varetager selskabets og dets aktionærers langsigtede interesser.

Fastholdelse af Foreningens position som majoritetsaktionær i Nykredit:

Det er hensigten, at Forenet Kredit, under hensyntagen til Foreningens likviditet og formue, deltager i eventuelle fremtidige kontante kapitaludvidelser i Nykredit.

Brug af Foreningens midler:

Forenet Kredit ønsker at sikre positionen som en stabil og langsigtet majoritets-ejer af Nykredit, der har kapaciteten til at holde supplerende kapital til gavn for Nykredit, sikre stabilitet i de årlige tilskud til Nykredit og til at kunne bistå Nykredit med en strategisk kapitalreserve.

Foreningen har en målsætning om at yde et årligt tilskud til Nykredit-koncernen, der sikrer Nykredits handlerum i forhold til at kunne tilbyde kunderne attraktive produkter og vilkår samtidigt med, at der til stadighed tages hensyn til Foreningens behov for stabilitet og langsigtede fokus i forhold til konsolidering og opbygning af kapitalberedskab.

De modtagne udbytter og øvrige investeringsafkast vil Foreningen efter repræsentantskabets beslutning fra år til år prioritere på følgende måde (efter betaling af Foreningens driftsudgifter):

1. Opretholde og sikre kapitalfleksibilitet, herunder at kunne deltage i eventuelle fremtidige kapitaludvidelser i Nykredit.
2. Skabe sikkerhed og tillid omkring et stabilt tilskud til Nykredit-koncernen, herunder via årligt tilskud og løbende konsolidering, som overvejende kan komme kunderne til gavn.
3. Yde bidrag til Nykredits Fond og til tiltag, der understøtter Forenet Kredits strategi.